

## 6. 風險議題管理

### 風險管理組織與機制

GRI | 102-11

GRI | 102-15

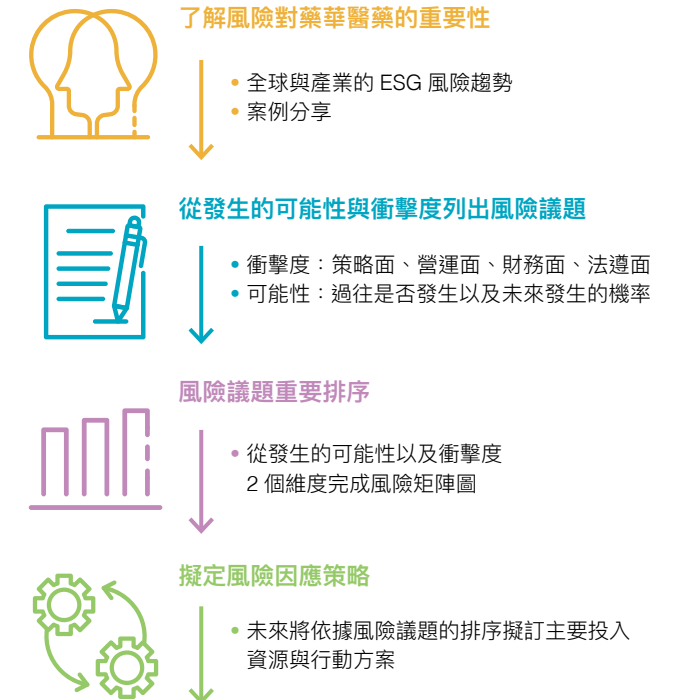
藥華醫藥妥善管理所有高度重大永續議題對應的風險項目，依相關規範建立風險管理政策、程序及內控制度，針對財務類風險議題如市場風險、信用風險、流動性風險等，與其相關的財務活動皆遵循公司內控機制，重大財務活動需經董事會依相關規範及內控制度進行覆核，由稽核室定期與不定期查核，並於董事會中報告。永續發展中心則負責統籌橫跨 ESG 面向的非財務類風險議題鑑別，掌控各項業務相關的風險發生可能性與衝擊性，同時將現有管理機制回饋到高度重大永續議題的管理方針。為更有效避免風險危害，藥華醫藥進一步制定新興風險的管理作為，加以鑑別新發現、預計會對公司營運業務產生潛在/長期影響的風險類別，評估其造成的營運衝擊與影響，積極訂定相關的管理機制並定期追蹤其管理成效。



註：藥華醫藥風險管理組織架構圖請見「2.1 公司永續治理與經營成果」

### 非財務風險議題鑑別

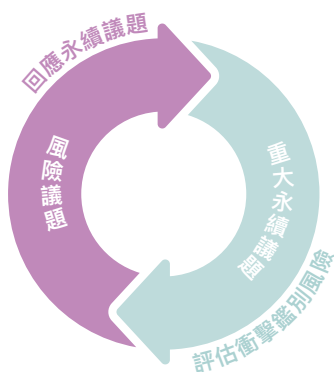
依據美國 COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 組織與世界企業永續發展委員會 (World Business Council for Sustainable Development, WBCSD) 於 2018 年所發布的企業風險管理框架，透過有組織性與架構性的 COSO，從了解風險的可能性與衝擊性兩個角度，鑑別藥華醫藥的非財務性風險議題，並規劃管理機制及未來行動方案。我們的非財務風險議題鑑別流程如下。



## 非財務風險議題現有管理機制與未來優化行動

針對鑑別出的風險議題，我們依循現有管理機制做出實際改善行動，檢視與優化未來的改善計畫，進一步回饋至重大永續議題的管理方針。因藥華醫藥於 2021 年重新鑑別重大永續議題，部分議題由高度重大議題轉為中度、一般議題，我們仍持續追蹤該議題的對應風險並積極管理。

(下表標註◎者為新興風險，標註★者為 2021 年重大永續議題，可參考「[前言 5 重大永續議題鑑別](#)」)



### 風險發生機率






### 風險發生嚴重度



		社會	
		職災意外	人才流失
風險議題		職業安全衛生	人才培育★
永續議題			
可能機會 / 現有管理機制		<ul style="list-style-type: none"> <li>訂定程序書供各單位執行</li> <li>依職安法執行</li> <li>環安單位例行巡檢</li> <li>年度進行設施維護</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>員工獎酬機制</li> <li>年度調薪及升遷機制</li> <li>提升職能的培訓課程</li> <li>賦予新計畫或專案，提供學習機會</li> </ul>
風險發生機率		●●●○○	●●●○○
風險發生嚴重度		●●●●○	●●●○○
2021 年實際改善行動		<ul style="list-style-type: none"> <li>生產區依原物料使用量、通風有效性等因素進行評估，劃分危險區域</li> <li>新增人力以供查廠專案優先規劃及執行</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>檢視制訂福委補助辦法新制度</li> <li>強化臨場醫護功能，追蹤同仁身心壓力與健康改善狀態</li> <li>為同仁加保防疫險，強化防疫措施</li> <li>提供關鍵人才個人發展學習機會與獎酬措施</li> <li>聘用外部專業顧問參與專案，為同仁提供在職訓練與經驗傳承</li> <li>發展接班人制度，尋找外部專業顧問合作</li> </ul>
2022 年~預計改善計畫		<ul style="list-style-type: none"> <li>生產區劃分後屬於危險區域之電器設備，更換為防爆電器</li> <li>台中廠於 2023 年導入 ISO 45001 職業安全管理系統</li> <li>導入新人力，加強相關事務推動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>提升員工工作環境及福利制度</li> <li>發展並執行新進人員專業職能培訓課程</li> <li>強化並提升語文能力</li> <li>建立並實施關鍵人才個人發展計畫</li> <li>逐步建構人才培育與發展機制</li> </ul>
		🎯 🌐 💰 ⚖️	🎯 🌐

	環境		治理經濟	
風險議題	化學品存放與管理不當	廢棄物存放與管理不當	產品安全監測機制失靈	嚴重查廠缺失
永續議題	<p><b>毒性化學物質管理*</b></p>	<p><b>廢棄物管理*</b></p>	<p><b>藥物品質與安全管理*</b></p>	<p><b>藥物品質與安全管理*</b></p>
可能機會 / 現有管理機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>依主管機關制定之運作量申報期限處理</li> <li>依內部化學品以及廢棄物相關管理程序書處理</li> <li>加入區域毒災聯防組織</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>依主管機關制定之運作量申報期限處理</li> <li>依內部廢棄物相關管理程序書處理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期確認委外研究機構安全事件的通報項目與數量</li> <li>定期與子公司確認安全事件的通報項目與數量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>內部各部門每年內部品質稽核</li> <li>依需求不定期邀請國外專家進行品質稽核</li> </ul>
風險發生機率				
風險發生嚴重度				
2021 年 實際改善行動	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續落實毒性化學物質運作規範與定期申報制度，降低毒性化學物質危害風險</li> <li>台中廠每年度委託合法廠商執行廢棄毒性化學物質清除處理，並向主管機關核備</li> <li>台中廠核准加入台中市毒性及關注化學物質區域聯防組織</li> <li>台中廠經查核無缺失</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>依主管機關核准執行廢棄物委託清除處理</li> <li>依法執行台中廠廢棄物暫存區域查核（4 次 / 年），及委託清除處理廠商年度稽核（2 次 / 年），皆無發現異常</li> <li>台中廠適時依廠區產出廢棄物特性、產出來源，及產出重量等內容，提出「事業廢棄物清理計畫書」變更申請</li> <li>台中廠經查核無缺失</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>藉由評估定期安全性通報報告書（PSUR/PBRER）製作交付的品質與完成的時間，判斷藥物安全委託研究機構之執行能力</li> <li>委託研究機構每月定期確認安全性事件的通報數量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>導入電子化文件管理、教育訓練、品質管理系統</li> <li>為美國 FDA 查廠做準備，每週與顧問連線對議題進行討論</li> <li>邀請美國顧問訪廠進行品質稽核並持續優化精進品質系統</li> <li>美國 FDA 於 9 月完成本公司台中廠之 GMP 查廠作業，順利於 11 月取得藥證</li> </ul>
2022 年 ~ 預計改善計畫	<ul style="list-style-type: none"> <li>台中廠將於 2023 年導入 ISO 45001 職業安全衛生管理系統、ISO 14001：2015 環境管理系統</li> <li>揭露歷年溫室氣體盤查排放量、用水量及廢棄物產出總量等資訊</li> <li>追蹤環保法規預告及修訂公告資訊，及早對應法令要求與管制，修訂廠內執行與管理措施</li> <li>毒性化學物質運作單位人員委外參加毒性及關注化學物質專業應變人員訓練課程，加強員工緊急應變技能</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>藉由製作交付的品質與完成的時間，檢視負責各子公司藥物安全委託研究機構之執行能力</li> <li>持續發展與修訂藥物安全相關的 SOP</li> <li>擴增藥華醫藥總部藥物安全監視部門人力，確保藥物安全監視工作品質與法遵</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>導入更多電子化品質管理流程</li> <li>品質持續審查並邀請歐盟顧問 / 專家進行既有系統審視與優化，準備歐盟查廠</li> </ul>

治理經濟

風險議題	產品危及病人生命安全	產品運輸作業管理不當	研發與商業發展方向未嚴密緊扣
永續議題	藥物品質與安全管理★、醫病關係與社會參與★	藥物品質與安全管理★、供應鏈管理★	新藥研發及創新★
可能機會 / 現有管理機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>藉由多種藥品不良事件通報管道以確保完整收集安全性資料，通報管道揭露於公司官方網頁</li> <li>嚴重不良事件確實通報</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>嚴格管控裝箱流程與運輸過程，確保產品於 2° C 到 8° C 的溫度區間內保存以及所需之保冷設備的維護</li> <li>依循藥品優良運銷規範 (GDP) 要求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>研發內控循環規章與相關管理辦法</li> <li>盡職調查的機制與訓練</li> </ul>
風險發生機率	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
風險發生嚴重度	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
2021 年 實際改善行動	<ul style="list-style-type: none"> <li>委託專業管顧公司設置之醫藥資訊諮詢中心免付費電話，通告與醫院端有接觸之相關業務同仁及工廠端藥物安全監視品質保證 (QA) 同仁。接收藥物安全通報之電子信箱已公告於公司臺灣總部之官方網站</li> <li>透過藥物安全委託研究機構設立代表藥華醫藥之電子信箱，接收來自世界各地上市國家之安全性通報事件。</li> <li>臨床試驗或業務同仁主動關注公司產品相關的不良事件。若有任何嚴重不良反應皆依據法規規定時 15 天內通報醫藥主管機關</li> <li>舉辦全公司新進同仁的藥品安全監視相關之教育訓練</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>依據美國藥典指引 (USP)，導入使用平均動力學溫度 (MKT) 評估離溫風險。</li> <li>完成 4 家委託運輸商之稽核作業</li> <li>建立並啟用大型冷鏈空間，使得冷鏈產品的出貨能於此空間中作業，第 3 季之後的所有出貨全程皆符合產品溫控要求</li> <li>歷經臺灣食藥署 TFDA 與美國 FDA 查廠，所有產品出貨之操作與紀錄完整程度皆符合 cGMP/GDP 要求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於新案起始階段，進行深度資料蒐集以了解競爭藥品臨床進展，深入評估市場未被滿足的藥物需求及商業化發展機會，結合開發平台指引藥物開發進程</li> <li>針對現有產品開發專案進行市場評估，彙整行銷部門以了解市場機會，採動態方式回報市場潛在風險予管理團隊，滾動式評估開發中專案。</li> </ul>
2022 年 ~ 預計改善計畫	<ul style="list-style-type: none"> <li>依據 GVP Module IX 對於安全性訊號管理的規範，主動進行訊號檢測，利用各種資訊來源中主動搜索和辨識安全信號，包含通報之個案安全報告 (ICSR) 及科學文獻回顧，每 3 個月定期完成訊號偵測報告 (Signal Detection Report) 的安全性評估</li> <li>與台中廠 QA 部門合作，處理藥物產品訴願相關的不良反應</li> <li>與國外合作夥伴公司簽訂安全資訊交換協議 (SDEA)，交流各國之藥品安全資訊，以符合法規要求</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>美國代工廠出貨至物流中心，原採用保冷箱控溫、飛機加卡車運送；擬增加冷藏卡車直送之運輸方法</li> <li>持續外部稽核計畫之執行</li> <li>維持既有合規流程外，並依國際法規持續更新相關運銷紀錄，建立完整藥品溯源管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>由研發部門針對新案積極評估藥物市場資料庫導入之可能性及鼓勵同仁參與市場評估相關之教育訓練</li> <li>滾動式彙整及回饋各專案的市場動態，定期於雙週研發會議中報告於管理團隊，提升專案團隊與管理團隊對於研發專案相關的市場認識和風險評估能力</li> <li>建立研發與行銷協作平台及程序，促進跨部門交流，增進研發團隊市場評估能力。</li> </ul>
			

治理經濟

風險議題	無法穩定或及時供應產品	委外供應商管理不當	違反法遵與商業行為守則
永續議題	供應鏈管理★、藥物近用★	供應鏈管理★	法遵與誠信經營★、藥物近用★
可能機會 / 現有管理機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>生產排程的前置規畫與確認</li> <li>建立安全庫存與第二料源</li> <li>依據藥品之需求溫層，進行運輸作業的協調及安排</li> <li>品質保證單位確認相關文件及作業符合產品放行之標準</li> <li>每季定期商業與臨床開發需求預估機制</li> <li>風險管理政策</li> <li>原物料管理政策</li> <li>各國主管機關的藥品安全通報系統與供應短缺通報系統</li> <li>PEC 所建立的藥品申訴系統</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>建立供應商評鑑機制</li> <li>執行各項確效、驗證</li> <li>外部稽核計畫</li> <li>簽訂供應合約或品質合約</li> <li>提供委外 CMO 需求預估計畫並及時更新</li> <li>與委外廠商建立聯絡管道，即時審視相關品質事件及決定後續之作法</li> <li>委外活動政策</li> <li>產品的包裝與識別標示政策</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>訂有《<a href="#">公司治理實務守則</a>》、《<a href="#">誠信經營守則</a>》、《<a href="#">道德行為準則</a>》、《<a href="#">誠信經營作業程序及行為指南</a>》、《<a href="#">企業社會責任實務守則</a>》、《<a href="#">內部重大資訊處理暨防範內線交易管理程序</a>》</li> <li>集團總部訂有內控內稽管理制度及 40+ 個作業管理辦法、美國子公司已建立 20+ 個法遵政策文件</li> <li>從研發臨床到商業化階段的商業倫理行為與道德誠信經營規範須符合外部相關法規</li> </ul>
風險發生機率			
風險發生嚴重度			
2021 年實際改善行動	<ul style="list-style-type: none"> <li>藉由生產規劃與原物料規劃系統與工具，維持足夠庫存水位，所有藥品需求皆如質如期供應</li> <li>建立大型冷鍊空間，使冷鍊產品的儲存與週轉更為彈性</li> <li>新產品生產線 (PEG) 陸續完成技術轉讓</li> <li>於第 4 季擴充廠區作業與辦公空間</li> <li>生物藥製程進行操作技術的改善，順利通過美國 FDA 查核</li> <li>積極維護與供應商互信互惠關係，提高溝通討論頻率，掌握原物料源穩定性、外部供應商在台備庫、全球性供需現況及跨部門協同合作備料機制</li> <li>於疫情造成之不穩定供應鏈下，仍導入 3 項第二料源，其他料品仍持續進行中</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>與供應商穩定溝通，維護合作關係，以取得及時供應商支援，因應生產與市場需求</li> <li>於疫情造成之不穩定供應鏈下，仍導入 3 項第二料源，其他料品仍持續進行中</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>推進總部建置集團「商業行為準則與道德規範最高管理原則」及相關細部作業政策文件。</li> <li>依金管會公司治理 3.0 永續發展藍圖評鑑指標積極落實。</li> </ul>
2022 年 ~ 預計改善計畫	<ul style="list-style-type: none"> <li>於 2022 年 1 月導入更完整的企業資源規劃 (ERP) 軟體系統。</li> <li>保持既有設施設備的運轉效能。</li> <li>持續與供應商維持密切合作關係。</li> <li>持續開發並導入第二料源，以降低斷料風險。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>供應商行為準則持續建立中</li> <li>持續開發並導入第二料源，以降低斷料風險</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>成立集團內跨子公司間法遵委員會，並使組織規程彼此間能協和。高層策略決策流程中納入各職能單位法遵代表的意見，以達每項營運活動都能恪守法令及公司政策</li> <li>各營運階段運作都能符合國內外法規規範</li> </ul>

治理經濟

風險議題	臨床作業程序品質確效不足	智財保護、控管、侵權的防禦不足 <sup>o</sup>	網安與隱私資料的保護遭受攻擊 <sup>o</sup>	資訊揭露不及時、透明、有效 <sup>o</sup>
永續議題	藥物品質與安全管理 <sup>★</sup> 、藥物近用 <sup>★</sup>	智慧財產權、法遵與誠信經營 <sup>★</sup>	數位化與資訊安全、人權 <sup>★</sup>	公司治理
可能機會 / 現有管理機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>依據現有 QA 部門與 QA 系統執行管理方式</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>智慧財產權管理及運用辦法</li> <li>公司法務與律師團</li> <li><a href="#">公司治理實務守則</a></li> <li>內控內稽制度及管理辦法</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>防火牆、防毒軟體</li> <li>更新並強化軟硬體設備</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序</li> <li>主管機關對上市（櫃）公司重大訊息之查證暨公開處理程序所定之重大訊息</li> </ul>
風險發生機率				
風險發生嚴重度				
2021 年實際改善行動	<ul style="list-style-type: none"> <li>於人力資源網站積極招募臨床品保人員（CQA）</li> <li>臨床操作部門完成 20 項臨床操作相關 SOP，包含稽核管理、品質管理系統等</li> <li>由臨床操作同仁暫代藥物安全監視 QA 之職務</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>因專利新藥百斯瑞明<sup>®</sup>/BESREM<sup>®</sup>已陸續在各國取得藥證，除了以現有專利進行全球最基層的保護之外，並由外部醫藥智財專家協助相關新專利申請案的規劃與提出申請</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>防火牆硬體從 PA220 升級至 PA820</li> <li>完成資訊安全政策與辦法草擬</li> <li>規劃相關資安保護措施，並於 2022 年落實</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>遵循主管機關對上市（櫃）公司資訊揭露之要求，落實財務報告自行編制能力，並即時進行財務資訊揭露</li> <li>遵照主管機關規定修訂本公司內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序，並積極落實執行</li> <li>永續報告書導入第三方驗證機構進行驗證</li> </ul>
2022 年 ~ 預計改善計畫	<ul style="list-style-type: none"> <li>完成臨床品保人員之招募</li> <li>發展藥物安全監視的年度品保計畫與執行品保活動</li> <li>視未來法規更新與公司組織調正，修訂品質保證相關之臨床操作 SOP 與藥物安全監視 SOP</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創新獎勵制度</li> <li>必要時放棄進入特定國家的市場</li> <li>導入與落實 FTO（自由營運）</li> <li>行銷體系加入偵測侵權機制</li> <li>對有興趣取得的技術導入盡職調查的機制與訓練</li> <li>加強合約把關強度</li> <li>教育訓練</li> <li>建立審核機制，使系統可及時檢查</li> <li>資料存儲設備管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於 2022 年 2 月完成以下措施                             <ul style="list-style-type: none"> <li>資安宣導與社交工程教育訓練</li> <li>DLP 整體解決方案取代單一 USB 的薄弱管控</li> <li>完成弱點掃描並改善主要弱點</li> <li>資料存儲設備管理重要主機 Phase 1</li> </ul> </li> <li>完成資訊安全政策與辦法並提報董事會</li> <li>規劃與實施「檔案加密系統」、「DLP（Data Loss Prevention）系統」、「雲端 MFA 多因子認證機制」以強化資訊安全認證機制</li> <li>2022 年 10 月完成年度資安宣導與社交工程教育訓練</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續落實本公司內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序及權責人員之宣導</li> <li>落實遵循國內外主管機關相關法規規範之揭露準則</li> <li>永續報告書持續導入第三方驗證機制</li> </ul>

	治理經濟		環境
風險議題	國際仲裁及訴訟糾紛	董事會職能未完善	氣候風險 <sup>®</sup>
永續議題	公司治理	公司治理	氣候治理 <sup>★</sup>
可能機會 / 現有管理機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>審計委員會</li> <li>金管會公司治理評鑑系統指標</li> <li>董事會及董事評核機制</li> <li>內部稽核作業</li> <li>遵照主管機關規範已制定的相關辦法</li> <li>內部重大資訊處理暨防範內線交易管理作業程序</li> <li>請詳見公開資訊觀測站、公司官網、<a href="#">2021 年度年報</a>及<a href="#">財報</a>之相關揭露資訊</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>審計委員會</li> <li>金管會公司治理評鑑系統指標</li> <li>董事會及董事評核機制</li> <li>內部稽核作業</li> <li>遵照主管機關規範已制定的相關辦法</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>內部溫室氣體管理程序書內容</li> <li>執行內部人員教育訓練、數據收集、內部稽核及外部查驗。</li> <li>公司治理 3.0 評鑑系統</li> <li>《氣候相關財務揭露建議 (TCFD) 》</li> </ul>
風險發生機率	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
風險發生嚴重度	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●	● ● ● ● ●
2021 年 實際改善行動	<ul style="list-style-type: none"> <li>優化訴訟相關程序的內部管控，以更精密的步驟追蹤公司各重大訴訟的進展，有效管理法務相關正式對外文件的內容控制</li> <li>加強與公司重大訊息團隊間的訊息傳遞，以進行更有效的橫向連結</li> <li>由法務部門新制訂「訴訟案件 / 重大紛爭管理辦法」，以加強對國際仲裁及訴訟案件之管控</li> <li>持續落實多元性政策，為董事成員安排多元進修課程，提升決策品質，進而強化董事會職能</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>依金管會公司治理 3.0 永續發展藍圖評鑑指標積極落實</li> <li>已設置公司治理主管，由現職總管理處 - 財務會計副處長張雪玲擔任，協助董事執行職務、提供所需資料並依董事需求安排董事進修課程</li> <li>以美國 COSO 組織以及世界企業永續發展委員會共同發布之企業風險管理架構，鑑別出本公司在 ESG 面向的非財務風險議題</li> <li>委請外部評鑑機構進行本公司董事會之外部評鑑，評鑑結果請詳本公司<a href="#">官網</a>之揭露</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>台中廠成立溫室氣體推動小組為氣候治理先導廠，已制定「溫室氣體管理程序書」，</li> <li>於 2021 年 10 月完成 2019 年度溫室氣體盤查，並取得 ISO 14064-1 第三方外部機構認證證書</li> <li>首次導入 TCFD 框架教育訓練課程，ESG 功能小組成員參與總人數為 40 人，出席率達 76.92%。透過本次教育訓練瞭解藥華醫藥價值鏈中的氣候風險與機會，以作為內部決策的重要資訊</li> </ul>
2022 年 ~ 預計改善計畫	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已於 <a href="#">2022 年 2 月 15 日重訊公告</a>與 AOP 國際仲裁案經德國聯邦最高法院終局裁定，本公司不需支付原仲裁之賠償及利息等費用（法律事件之相關文書案號：IZB 21/21）</li> <li>法務部門擬對訴訟、非訟等法律案件進行進一步管控：優化案件及法務文件管理總檔、建立案件流程追蹤，並可供未來相似類型案件預先建立流程管控模式</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>視實際營運需要將增設提名委員會，持續強化董事之選任機制</li> <li>依董事需求及進修意願，安排進修課程，提升董事會專業職能</li> <li>強化董事會對公司稽核制度落實之督導，定期安排內部稽核與獨立董事之單獨溝通</li> <li>定期進行董事會及功能性委員會績效評估，並向董事會提出評估報告及具體改善建議方案。</li> <li>2022 年預計設立永續發展委員會直屬董事會透過永續委員會強化風險管理，提升危機應變能力，達到風險控管之目標</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>台中廠於 2022 年執行 2020、2021 年度溫室氣體盤查、將於 2023 年導入 ISO 45001 管理系統</li> <li>遵行法規及公司治理 3.0 版規範於公司年報及企業永續報告書中揭露氣候變遷治理等相關資訊</li> <li>遵循 TCFD 框架將氣候變遷的潛在影響整合至策略規劃、分析和風險管理</li> </ul>